



Currículo INSTITUCIONAL

Por una política fiscal para la democracia y el desarrollo



El Instituto Centroamericano de Estudios Fiscales

es un centro de pensamiento independiente a gobiernos, partidos políticos o cualquier otra organización de la sociedad civil, que elabora investigaciones y análisis técnicos en materia fiscal en América Central. Además, brinda información, asesoría y capacitación sobre estos temas, especialmente a los poderes legislativos, autoridades locales y organizaciones sociales y políticas. Con una visión integral y de largo plazo, el Icefi promueve la discusión y reflexión de los temas fiscales para buscar consensos y acuerdos que contribuyan a la edificación de sociedades y estados equitativos, democráticos y prósperos.

Nuestros valores

Profesionalismo

Desempeñamos nuestro trabajo con responsabilidad, pues asumimos nuestras obligaciones y cumplimos los compromisos con perseverancia, lealtad, confiabilidad y valor. Desarrollamos nuestro quehacer con excelencia, objetividad, calidad y sobriedad, reconociendo la importancia de la creatividad y con permanente capacidad de mejora.

Respeto

Reconocemos la valía de todos y todas, toleramos el disenso y fomentamos una actitud de diálogo que dé espacio a la voz de cada persona. Respetamos las leyes, como principio básico para la vida en democracia.

Ética

Nos caracterizamos por la honestidad, la honradez, la integridad en las acciones y el amor al prójimo. Somos sensibles y solidarios.

Visión

Contribuimos a que las sociedades centroamericanas edifiquen Estados democráticos, prósperos e incluyentes, a través del conocimiento, pensamiento, diálogos y debates sobre temas fiscales.

Misión

El Icefi asume como mandato ser una organización centroamericana líder y referente internacional en temas fiscales. Generar conocimiento, desarrollar propuestas e incidir en el diálogo, las políticas públicas y la edificación de ciudadanía. Construir sociedades inclusivas, equitativas, transparentes y democráticas en Centroamérica.

Objetivos estratégicos

Para el cumplimiento de su misión, el Icefi trabajará en el logro de dos objetivos estratégicos, enfocados en el trabajo toral de todo centro de pensamiento. Para ambos objetivos se han desarrollado estrategias y acciones.

- Producir conocimiento, estudios y análisis que constituyan insumos para promover la sostenibilidad, suficiencia y transparencia fiscal, así como el desarrollo de los países de la región.
- Promover el diálogo e incidir en la política fiscal de Centroamérica, como agente de cambio efectivo y confiable.

Objetivos operativos

En apoyo a la misión y a los objetivos estratégicos definidos, se plantean dos objetivos de carácter más instrumental u operativo, que permitirán asegurar el buen funcionamiento del Icefi, así como su sostenibilidad:

- Participar y fomentar redes y alianzas que construyen un lenguaje común sobre política fiscal y desarrollo, y que fortalecen sus capacidades técnicas, académicas y de incidencia.
- Fortalecer el desarrollo institucional, siendo efectivos en el manejo de los recursos financieros, materiales, técnicos y humanos con que se cuenta.

Resultados

Ante la magnitud de los desafíos de la política fiscal centroamericana, como resultado de una revisión autocrítica, se impone la necesidad de delimitar las contribuciones y metas del Instituto al 2021, sobre todo, tomando en cuenta el contexto, así como la capacidad instalada y recursos con los que el Instituto cuenta (humanos, materiales y financieros). Para ello, se propone capitalizar la experiencia acumulada y las estrategias que, en marcos flexibles, reportan logros: la producción de conocimiento, la capacidad de influencia en los tomadores de decisión, el fortalecimiento de capacidades de sociedad civil, además, de dar continuidad a los necesarios cambios internos que aseguren la sostenibilidad.

Resultado 1

Fortalecida la producción de información y conocimiento, que contribuye al análisis, reflexión y propuesta de la política fiscal de los Estados centroamericanos para promover el desarrollo democrático de sus sociedades.

Como ya quedó anotado, en las pasadas décadas la región centroamericana ha transitado, con luces y sombras, por una serie de cambios políticos, económicos y sociales, que han modificado el marco institucional, la estructura socioeconómica y la participación de la sociedad civil. No obstante, durante los últimos años, resulta particularmente preocupante el desempeño de la región, en especial, de los países que conforman el Triángulo Norte, con

asignaturas pendientes en términos de reducir la pobreza y desigualdad, así como en generar las condiciones que se traduzcan en una mayor gobernabilidad y protección de los derechos fundamentales de los ciudadanos. Los Estados no han sabido responder a dichos desafíos, ya sea por intervenciones técnicas o políticamente inviables; porque las mismas responden a intereses particulares; o simplemente por inacción. Esto en parte se explica por la continua tensión que enfrentan los gobiernos entre la atención de la coyuntura y los problemas estructurales, incluida la discusión y las acciones en materia fiscal, a las que se suma la falta de consolidación de sistemas meritocráticos para la contratación de funcionarios y empleados públicos capaces de generar alternativas de solución (Longo, 2003); procesos poco transparentes y participativos; o la deslegitimización de lo público, producto de la desconfianza ciudadana por el opaco manejo de los fondos, así como por la falta de capacidad de responder de manera responsable y efectiva a los principales problemas que enfrentan los países (Bellitini, 2005).

Para contribuir a paliar esas condiciones, el Icefi ha propuesto una agenda de investigación fiscal para el período 2020-2021, que parte de los esfuerzos que ha venido realizando, y que aporta tanto a la atención y seguimiento de la coyuntura, como a la propuesta de solución de los problemas estructurales que aquejan a Centroamérica. Esta agenda de investigación permitirá al Instituto desarrollar una estrategia que permita fortalecer las capacidades

de incidencia y comunicación, las alianzas y la movilización de fondos tanto con otros centros de pensamiento y universidades afines como con organizaciones que velan por los derechos de las mujeres, los niños, niñas y adolescentes y los pueblos indígenas; con los cooperantes en Centroamérica, el sistema de Naciones Unidas y otros organismos -cumplimiento de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible-

1.1 Monitoreo y análisis del contexto y desempeño de la política fiscal. Con base a la observación constante, el Icefi da seguimiento al comportamiento de los principales indicadores macroeconómicos para la suficiencia y sostenibilidad fiscal: carga tributaria, deuda pública, déficit fiscal, presupuesto y gasto público, así como la percepción de transparencia, según mediciones internacionales. La publicación insignia de este monitoreo, con una periodicidad semestral, es Perfiles Macrofiscales de Centroamérica. Durante el período 2020-2021, se publicarán cuatro ediciones, a las que se sumarán Notas de Coyuntura, informes de producción y edición rápida mediante los cuales se examinarán los desafíos fiscales de los gobiernos centroamericanos en coyunturas que obliguen a fijar una postura institucional, así como ante iniciativas de ley con impacto fiscal. El objetivo del Icefi es que estos informes sean utilizados como mecanismo de alerta temprana para la discusión y toma de decisiones en coyunturas fiscales críticas. También se mantendrá, mejorará y ampliará el Observatorio de estadísticas fiscales centroamericanas.

1.2 Presupuestos públicos para la garantía de los derechos humanos. Las brechas sociales de la región han puesto de manifiesto la necesidad de políticas fiscales, que sustenten intervenciones que faciliten el rol del Estado como promotor y garante de derechos. En este sentido, el Icefi en este ámbito ha examinado tres vías para acometer este propósito. La primera es el análisis y propuestas sobre los presupuestos públicos que permitan superar rigideces y reasignar gasto en bienes públicos para el desarrollo social y económico, tal el caso de salud, educación y nutrición, entre otros, como condiciones habilitadoras indispensables para el desarrollo de capacidades. La segunda, mediante el examen de las asignaciones del gasto público, en particular, del dirigido a sectores de población vulnerabilizada (mujeres, indígenas, niñez y adolescencia).

La tercera, aunque incipiente, orientada a analizar mecanismos de evaluación del gasto, con el fin de mejorar la eficiencia y eficacia de proyectos y programas públicos. Durante el período, se llevarán a cabo investigaciones centradas en análisis y recomendaciones de los proyectos de presupuesto para mejorar su diseño, ejecución y gestión con el objetivo de alcanzar el cumplimiento de derechos humanos, ODS2030, mayor progresividad, suficiencia, transparencia y sostenibilidad. Se ampliará el acervo de conocimiento en este tema, que es reconocido por su utilidad y relevancia por los decisores de los organismos Ejecutivo y

1.3 Ingresos suficientes para financiar el desarrollo sostenible. En un contexto global con rápidos cambios y nuevos desafíos, un patrón histórico de limitado crecimiento económico y crecientes demandas sociales, la región sigue sin resolver los desequilibrios y brechas que la aquejan, observándose particular precariedad en las condiciones socioeconómicas de Guatemala, Honduras y El Salvador. Esta situación en parte se explica por una débil política fiscal, caracterizada por sistemas tributarios regresivos, insuficiencia crónica de recursos, debilidad sistémica para enfrentar delitos tributarios, privilegios fiscales injustificados, gasto público insuficiente e inefectivo y una gestión de la política fiscal enfocada en mantener el equilibrio y estabilidad macroeconómica, entre otros (Icefi, 2019). Así, esta línea de investigación busca aportar por lo menos dos números de la serie de Boletines de Estudios Fiscales, que contribuyan a que los Estados cuenten con alternativas para aumentar los recursos públicos buscando la suficiencia (en condiciones de eficiencia y sostenibilidad) para cumplir con las responsabilidades que tienen en la promoción del desarrollo, la democracia y el bienestar social. Especial énfasis se dará al estudio del contrabando, la evasión y elusión de impuestos, los flujos ilícitos de dinero y formas de controlarlo, las capacidades de las administraciones tributarias y la necesidad de una mayor armonización de impuestos en Centroamérica.

1.4 Lucha contra la corrupción y promoción de la transparencia fiscal. Los escándalos de corrupción que han sido revelados en los últimos años, en los que se han visto involucrados actores públicos y privados del más alto nivel en países en vías de desarrollo y desarrollados, han ubicado el fenómeno de la corrupción como un problema multicausal. Por su magnitud, complejidad, ramificaciones y consecuencias, ha sido reconocido por organismos internacionales como un «cáncer», que se constituye en un serio obstáculo para el desarrollo económico y social y, por lo tanto, para el logro de la Agenda 2030, en particular el objetivo de eliminación de la pobreza en 2030 (BM, 2016). Desde la perspectiva del Icefi, las diversas experiencias, la centroamericana incluida, han puesto de manifiesto, al menos, un triple prejuicio: la pérdida de legitimidad y confianza en lo público, en menoscabo de los valores de la democracia, la ética, la justicia y el imperio de la ley; el desincentivo a la inversión privada, nacional y extranjera; y la interferencia de poderes no democráticos en los mecanismos para la adecuada asignación y administración de los recursos públicos (Icefi, 2019). El cierre de la Cicig y la Maccih, experiencias exitosas en la lucha contra la corrupción y la impunidad, reiteran la necesidad de encontrar alternativas para que desde la institucionalidad pública nacional se avance en el cierre de los anchos caminos para la corrupción. Así las cosas, los estudios venideros del Icefi en esta materia continuarán contribuyendo al debate informado, además de proveer insumos técnicos para fortalecer a la sociedad civil organizada y a los tomadores de decisión con interés en el tema,

en sus esfuerzos por exigir y ayudar a los organismos Ejecutivo, Judicial y Legislativo, a contar con una hoja de ruta para continuar los esfuerzos por la transparencia, la rendición de cuentas, la efectividad de lo público y la lucha contra la corrupción.

1.5 Una política fiscal orientada a la construcción de la igualdad. La región centroamericana da cuenta de múltiples manifestaciones de la desigualdad, que se ensañan con los grupos poblacionales más vulnerabilizados (mujeres, niñas, niños, adolescentes, pueblos indígenas y población rural, entre ellos) y restringen el acceso a su cultura, a educación, a salud, a protección social, a empleo, a los recursos productivos, debilitando la paz social, la gobernabilidad y el desarrollo, aumentando la migración forzada. En este contexto, el Icefi ha asumido el compromiso de impulsar acciones —desde la generación de conocimiento y accionar político— para fomentar una sociedad igualitaria que busque la justicia social, económica y de género, lo cual implica un cambio en el sistema de valores por medio de una política fiscal capaz de garantizar bienes y servicios públicos universales; es decir, una política fiscal que a partir de diferencias de las personas les asegure el mismo goce de derechos, independientemente del lugar donde nazcan, su edad, etnia o género al que pertenezcan. En el período 2020-2021 se ha contemplado la producción de investigaciones sobre cómo se relaciona la política fiscal con las personas según el sexo, el grupo etario, el lugar de residencia, el nivel de ingreso del hogar, para proponer medidas que permitan una política fiscal efectiva en la promoción de la igualdad.

1.6 La sostenibilidad ambiental del desarrollo. La dimensión ambiental del desarrollo ha estado históricamente relegada dentro de la política pública, particularmente de la política económica, provocando la degradación ambiental y sobreexplotación de recursos naturales. Ante este escenario resulta impostergable que los Estados centroamericanos utilicen las herramientas de la política fiscal con fines ambientales. Mediante el diseño, la aprobación y puesta en marcha de impuestos, subsidios, inversiones y gasto público, los Estados pueden fortalecer los sistemas de gestión ambiental, abordar los desafíos que la regulación ambiental directa no puede, y modificar el comportamiento de los agentes económicos hacia patrones más sustentables. En ese sentido, el trabajo de investigación en esta área se concentrará en proponer las bases para una política fiscal verde en Centroamérica; reflexionar sobre experiencias exitosas de política fiscal verde en diferentes Estado y el desarrollo de una metodología para la medición del gasto público destinado a la adaptación y mitigación del cambio climático.

Resultado 2

Fortalecida la capacidad de comunicación e incidencia para el diálogo Estado-sociedad civil sobre política fiscal para el desarrollo sostenible en Centroamérica.

Las estrategias adoptadas por el Icefi, le han permitido posicionarse como un referente especializado en materia fiscal. La combinación de esfuerzos de relacionamiento, comunicación e incidencia con base a evidencia están en la base de este posicionamiento. En la experiencia del Instituto, en contextos democráticos, la comunicación es una actividad central para la incidencia, pues permite acercar el conocimiento generado a las distintas audiencias; posicionar temas y mensajes en la agenda pública de discusión; generar espacios de diálogo; comunicar actividades y logros institucionales. En síntesis, se trata de una estrategia clave para el posicionamiento de las temáticas y propuestas de política en el debate social, así como para lograr mayor notoriedad y, en consecuencia, mayor participación en los espacios de discusión y toma de decisión (Ducoté, 2006).

El Icefi reforzará los diversos mecanismos a su alcance para lograr una efectiva comunicación que potencie sus procesos de incidencia en materia de política fiscal. Entre los mecanismos y acciones que el Instituto utilizará se encuentran: i) aprovechamiento de espacios de interacción con tomadores de decisión, para obtener información, realimentación y dar a conocer propuestas; ii) facilitación de espacios de diálogo en el formato de seminarios, foros o talleres, para fomentar el intercambio y discusión de la información; iii) relación con medios de comunicación y periodistas, así como el uso de canales de comunicación digitales, para influir y posicionar en la agenda pública temas de interés fiscal; v) difusión de las publicaciones regulares, por canales físicos y digitales, como puntos de referencia de las discusiones y propuestas realizadas por el Icefi; v) fortalecimiento de la estrategia de comunicación digital

como mecanismos para ampliar el alcance de los contenidos y democratizar el conocimiento generado por Icefi; vi) producción y lanzamiento del programa de entrevistas «El Estado que elegimos», que contará con difusión en canales digitales y que busca ser un espacio de reflexión que se contraponga a las miradas hegemónicas sobre el rol del Estado, lo público y la política fiscal, en la garantía de los derechos humanos, la construcción de la igualdad y el cumplimiento de la Agenda 2030.

En el período 2020-2021, además del relacionamiento con los poderes Ejecutivo y Legislativo, se propone aprovechar estos aprendizajes y fortalecer la relación con los distintos actores de sociedad civil, academia y sector privado empresarial, sobre la base de una estrategia de diálogo estructurado Estado- Sociedad Civil en materia fiscal, en particular, en Guatemala, Honduras y El Salvador. Estos países serán el punto de partida y referencia para duplicar la experiencia en Costa Rica y Panamá. En el caso de Nicaragua, se espera dar mayor prioridad en la medida en que el contexto político lo permita. Estos espacios también tienen el potencial de contribuir a la construcción de redes y alianzas, ideales como multiplicadores y amplificadores de las propuestas y posicionamientos del Icefi.

Un componente clave de la estrategia de comunicación e incidencia para 2020-2021, es la continuidad y ampliación de los procesos de pedagogía social, que permiten el fortalecimiento de conocimientos y capacidades de diferentes actores (periodistas, congresistas, organizaciones de sociedad civil, liderazgos locales, redes ciudadanas, estudiantes universitarios). El programa de

pedagogía social tiene el objetivo de reducir las asimetrías de información y conocimiento, que a su vez permita un diálogo más democrático, informado y efectivo sobre la política fiscal centroamericana. Tres herramientas clave para lograr este propósito serán la realización de talleres de formación y/o diplomados dirigidos a diferentes actores; la elaboración de materiales mediados pedagógicamente, que facilite la accesibilidad y comprensión de los estudios técnicos entre las personas usuarias no especializadas en fiscalidad pública; y, la consolidación de la plataforma e-learning (Escuela fiscal para todos), que permitirá ampliar la cobertura y complementará los procesos de formación presenciales dirigidos a diferentes actores.

Como parte del trabajo de pedagogía social, en los próximos años se elaborará una propuesta dirigida a los Estados para incluir temas anticorrupción y transparencia en los currículos nacionales base, dicha propuesta será entregada a los ministerios de educación de la región y al Sistema de Integración Centroamericano (SICA).

Adicionalmente, se fortalecerá la participación de Icefi en espacios académicos y redes internacionales que permita aprovechar los convenios de colaboración vigentes (SAT, URL, Flacso, UVG, Unitec Honduras, UNA y Estado de la región, Costa Rica) para el desarrollo de proyectos y actividades en el ámbito de la docencia y la investigación. Especial atención se prestará al proceso de transformación de la Maestría en Política Fiscal, para que forme parte de la oferta académica del Instituto Centroamericano de Administración Pública (ICAP), lo que permitiría su validez

académica en Centroamérica y maximizaría su accesibilidad mediante presenciales, virtuales o mixtas.

Resultado 3

Consolidado el desarrollo institucional para asegurar la sostenibilidad financiera, presencia e influencia en la política fiscal en los países de la región.

El Icefi, como centro de pensamiento, realiza investigación y propuestas sobre política fiscal, con el objetivo de incidir sobre las acciones y decisiones de los actores políticos y sociales en ese ámbito. Consecuentemente, todos los esfuerzos organizacionales están dirigidos a constituirse en un referente y puente entre la generación de conocimiento de interés fiscal y las políticas públicas. Cumplir con este propósito demanda un esfuerzo constante y acumulativo en el tiempo, que conlleva el desarrollo de capacidades internas, con miras a lograr mayor eficiencia, eficacia y sostenibilidad. Entre estas destacan la calidad y cantidad de los recursos humanos y financieros; la capacidad de generar conocimiento mediante investigaciones pertinentes, confiables y oportunas; la efectividad de la estrategia de comunicación institucional; la interacción con los decisores públicos y los actores políticos; la construcción de alianzas y exposición en redes; la organización institucional y sus órganos de conducción; la consolidación de una cultura de gestión que, hacia adentro y hacia fuera, rinda cuentas (Uña, 2010).

La reciente evaluación externa de medio término practicada al Icefi identificó un activo proceso para consolidar las referidas capacidades de gestión técnica, administrativa, financiera y operacional del Instituto. Sin embargo, también identificó áreas de mejora, que serán objeto de atención y prioridad, en el marco de la renovación del programa de trabajo con Suecia durante el período 2020-2021. Estás son:

3.1 Consolidación de una cultura de gestión basada en resultados. Resulta estratégico que, a nivel institucional, se cuente con buenas prácticas de gestión que permitan por un lado alcanzar los resultados propuestos y por otro optimizar los recursos financieros y humanos con los que cuenta el Instituto. Por ello, en el período 2020-2021 se continuará fortaleciendo los procesos de planificación y rendición de cuentas del Icefi, tanto ante sus órganos de dirección como frente a sus cooperantes y aliados. En ese contexto se consolidará el sistema de Gestión de Proyectos de Investigación (GPI). Adicionalmente, una de las apuestas en materia de gestión será la automatización de procesos internos, con una priorización de las bases de datos integradas que sean de uso general al interior de la institución. Finalmente, la continua evaluación de los proyectos y productos del Icefi organizada desde el Instituto y dirigida a sus socios y aliados, redundará en la consolidación de una cultura de trabajo basada en la buena gestión de los recursos y el logro de resultados satisfactorios.

Dentro de este renglón estratégico, se contempla la revisión y cambios al acta de constitución del Instituto, para evaluar y mejorar el modelo institucional, delimitar mejor sus órganos de operación, rendición de cuentas y de asesoría, para que estos tengan tanto una mayor claridad de sus funciones como una mejor representatividad de la sociedad centroamericana.

Asimismo, en el primer semestre de 2020, se terminará el diseño y se pondrá en práctica una política de evaluación de la calidad de los productos de investigación, de las acciones de incidencia y de los principales procesos de gestión del Icefi. Con este elemento se busca mantener un flujo de información constante —proveniente de aliados, cooperantes, proveedores, funcionarios y otros receptores y beneficiarios del trabajo del Instituto—, que permita la mejora cotidiana de la calidad del trabajo de la institución.

3.2 Sostenibilidad financiera y movilización de recursos. Un aspecto crucial para soportar la capacidad organizacional y posibilidades de acción política es contar con financiamiento sostenido y diversificado, por su impacto directo en la supervivencia, producción intelectual, experiencia y desarrollo institucional. El asegurar los fondos necesarios para llevar adelante la agenda de investigación, no solo se relaciona con la sostenibilidad del Instituto, sino que también influye en el grado de independencia con el que opera, la duración y alcance de los procesos de influencia, la atracción y retención de profesionales talentosos, entre otros. Por estas razones, durante el período 2020-

2021, el Icefi continuará ampliando las oportunidades para captar recursos, con una estrategia de movilización de fondos que contempla acciones con fuentes bilaterales, multilaterales y fundaciones privadas. Si bien, la preferencia está en atraer aportes de largo plazo y apoyo institucional —modalidad que aporta a la sostenibilidad, además de permitir la definición de la agenda de investigación con autonomía— también se trabajarán oportunidades de financiamiento específico por proyecto o programa. A estas acciones se sumará el uso de medios virtuales para el lanzamiento de campañas de *crowdfunding*, como mecanismo innovador para una institución con las características del Icefi. En los años 2020 y 2021, el Instituto tiene como meta movilizar USD1.6 millones anuales.

3.3 Cooperación con instituciones fuera de Centroamérica que permiten la difusión del conocimiento del Icefi extra regionalmente y contribuyen a su financiamiento.

En su espíritu fundacional, el Icefi asumió como aspiración y compromiso trabajar sobre, para y en beneficio de la región centroamericana, entendiendo ésta como el espacio de producción, de localización, así como de oportunidad para influir en cambios sociales y establecer redes y relaciones. Con los años, el trabajo del Instituto, ha sido valorado y requerido en otros países fuera del istmo centroamericano. Tal es el caso de trabajos solicitados por Unicef para Guyana, Anguila, Perú y Colombia, así como Plan Internacional, en Bolivia. El poder brindar cooperación sur-sur reitera la intención del Instituto de esforzarse para ser un referente

en el trabajo sobre la política fiscal y sus vínculos con el desarrollo y la democracia. Asimismo, esta línea de trabajo permite maximizar la aplicación de las metodologías de investigación e incidencia elaboradas para su uso en Centroamérica al tiempo en el que ayuda a asegurar la sostenibilidad financiera y abre nuevas puertas para encontrar y consolidar socios y aliados con interés en colaborar en Centroamérica. De acuerdo con el historial en esta línea estratégica, el Icefi puede conseguir hasta un 5.0% (USD80,000.0) de su financiamiento anual por este medio.

3.4 Capacitación de los trabajadores. Un rasgo que distingue al Icefi es la calidad profesional de sus trabajadores. Como centro de pensamiento, el Instituto reconoce que es el trabajo de investigación, comunicación y acción política de sus empleados el que permite conseguir los resultados establecidos y acrecentar el prestigio de la Institución. Asimismo, la calidad profesional de los trabajadores en el área administrativa y de gestión abona a la consolidación de una institución con capacidad para planificar, ejecutar, cuidar y rendir cuentas sobre los recursos que le han sido confiados para cumplir su visión y misión. En ese sentido, se desarrollará una política de capacitación que, en el contexto de esta planificación estratégica 2020-2021, maximice las competencias de los trabajadores para asegurar la sostenibilidad financiera, la calidad de la investigación, la presencia y la influencia del Instituto en Centroamérica, manteniendo un presupuesto para capacitación equivalente al 2.0% del presupuesto total (USD30,000.0 aproximadamente).

Consejo asesor

El Icefi cuenta con un Consejo Asesor integrado por prestigiosos profesionales con una reconocida trayectoria en sus países, quienes combinan conocimientos amplios y profundos en materia fiscal y otros temas relevantes sobre América Central.

Carlos Acevedo

Economista salvadoreño, doctor en Economía y licenciado en Filosofía. Es asesor de políticas públicas y reforma institucional del programa Fomilenio de la Millenium Challenge Corporation en El Salvador. Fue representante de Centroamérica ante el FMI y presidente del Banco Central de Reserva de El Salvador.

Julio Francisco Báez

Abogado y economista nicaragüense con especialidad en finanzas públicas y tributación. Profesor universitario y consultor fiscal de organismos públicos, privados y multilaterales. Autor de obras sobre tributación y columnista jurídico. Es presidente ejecutivo del Instituto Nicaragüense de Investigaciones y Estudios Tributarios (Iniet).

Fernando Herrero

Economista costarricense. Fue regulador general de la Autoridad Reguladora de los Servicios Públicos de Costa Rica y ministro de Hacienda en dos ocasiones. Actualmente es asesor del Centro Interamericano de Administraciones Tributarias (CIAT) en política y administración tributarias

Hugo Noé Pino

Economista hondureño. Es licenciado y magíster en Economía por la Universidad Autónoma de Honduras, con un doctorado en economía por la Universidad de Texas. Fue ministro de Finanzas y presidente del Banco Central de Honduras. Fue embajador ante las Naciones Unidas y ocupó el cargo de director ejecutivo del Icefi.

José Félix Sanz

Economista español. Experto en tributación, con doctorado en Ciencias Económicas; ex subdirector del Instituto de Estudios Fiscales de España y actualmente profesor de la Universidad Complutense de Madrid. Ha asesorado en temas tributarios a distintos Gobiernos centroamericanos.

Aaron Schneider

Politólogo norteamericano con doctorado en Ciencias Políticas por la Universidad de Berkeley. Fue consultor del BID, asesor del Gobierno hondureño y actualmente tiene la cátedra Leo Block en la Escuela de Estudios Internacionales Josef Korbel de la Universidad de Denver.

Alex Segovia

Economista salvadoreño, catedrático y consultor internacional de proyectos regionales y mundiales. Fue secretario técnico de la Presidencia de la República de El Salvador. Es el actual presidente del Instituto Centroamericano de Investigaciones para el Desarrollo y el Cambio Social (Incide).

Ana Sojo

Socióloga y economista costarricense, especialista en políticas contra la pobreza, entre otros temas. Actualmente es primer oficial de Asuntos Sociales de la División de Desarrollo Social de la Cepal en Chile.

Junta directiva

María Eugenia Mijangos

Presidente y representante de la Junta en el Consejo Asesor del Icefi

Es trabajadora social, abogada y notaria y magíster en ciencia política y desarrollo económico y social. Posee una amplia trayectoria profesional, desempeñando posiciones de liderazgo y coordinación tanto en organizaciones no gubernamentales, como en proyectos de cooperación para el desarrollo. Dentro de su carrera en el servicio público destaca su trabajo como magistrada del Tribunal Supremo Electoral de Guatemala, donde además ocupó la presidencia de dicho organismo. También es fundadora del Comité de América Latina y el Caribe para la defensa de los derechos de la mujer (Cladem Guatemala) y autora de diversos estudios que versan sobre derechos humanos.

Gabriel Castellanos

Vicepresidente

Es economista de la Universidad Rafael Landívar y posee una maestría en Economía y Ciencias Políticas de la Universidad de Friburgo en Suiza. Cuenta también con estudios en Administración y Finanzas de la Universidad de Estocolmo, Suecia; en Economía de la universidad de Münster en Alemania y de doctorado en Sociología de la Universidad de Salamanca, España. Ocupó los puestos de vicepresidente y presidente del Banco de

El Icefi está inscrito bajo la legislación guatemalteca y tiene una directiva nacional integrada por reconocidos profesionales guatemaltecos



Guatemala, director ejecutivo del Banco Mundial y asesor del director del Fondo Monetario Internacional, ambos en Washington D.C. Además, fue gerente de varias instituciones privadas.

Iliana Peña

Tesorera

Es licenciada en administración de negocios y posee una maestría en fortalecimiento institucional y desarrollo de recursos humanos de la Universidad Francisco Marroquín, además de estudios diversos en gestión de políticas públicas y desarrollo, como también en monitoreo y evaluación de proyectos. Ha trabajado en distintas instituciones, nacionales e internacionales; cuenta con amplia experiencia coordinando y participando en el diseño y gestión de programas y proyectos en alianza con organizaciones gubernamentales y no gubernamentales, con financiamiento de cooperación bilateral y multilateral, con el objetivo de visibilizar y promover políticas públicas en favor de poblaciones vulnerabilizadas. Trabajó durante siete años como coordinadora de Desarrollo Institucional en el Icefi. Es socia fundadora y miembro de la Junta Directiva de la Fundación para el Niño Enfermo Renal (Fundanier).

Enrique Maldonado

Secretario

Es economista y magister en desarrollo, de la Universidad del Valle de Guatemala y en Necesidades y Derechos de la Niñez de la Universidad Autónoma de Madrid, España. Se ha especializado en temas de política social y fiscal, con una amplia experiencia de



investigación sobre presupuestos públicos en Bolivia, Centroamérica, Colombia, Guyana, México y República Dominicana, siendo coautor de múltiples informes sobre financiamiento público para el cumplimiento de derechos humanos, en especial aquellos relacionados con la niñez y adolescencia. Ha sido economista senior del Icefi, coordinador del área de Presupuestos Públicos y derechos Humanos. Asimismo, es cofundador del Laboratorio de Datos y consultor asociado de Maestral International.

Julio Donis

Vocal I

Es sociólogo con amplia experiencia en el análisis político, el fortalecimiento y la reforma del sistema de partidos políticos, así como en el diseño de reformas parlamentarias y modernización legislativa y en procesos de observación electoral. Es un estudioso de la resolución y negociación de conflictos, la participación cívica y el funcionamiento de la democracia. Ha sido consultor en diversos organismos nacionales e internacionales, incluida la Organización de Estados Americanos (OEA). Actualmente, es el coordinador de programas del Instituto Nacional Demócrata (NDI) en Guatemala.

Organización

El Instituto cuenta con una organización integrada por la Asamblea general, Junta directiva y Consejo asesor; las primeras son las máximas autoridades, mientras el Consejo asesor cumple función de orientación.

En el ámbito operativo, el Icefi está conformado por ocho áreas coordinadas por la Dirección ejecutiva:

Áreas de investigación

- Presupuestos públicos, derechos humanos y gestión pública para el desarrollo
- Análisis macrofiscal
- Política fiscal, ambiente natural y desarrollo
- Relaciones académicas

Áreas transversales y de apoyo a la gestión sustantiva

- Acción política
- Comunicación y relaciones públicas
- Desarrollo institucional

Movilización de fondos

El Icefi cuenta con una estructura de ingresos que depende, en su mayoría, de fuentes externas. Es por ello que, desde su creación, el Instituto ha buscado combinar tres estrategias fundamentales para lograr su sostenibilidad institucional:

- Generación de productos intelectuales de calidad y con relevancia, de cara al contexto
- Atraer la atención de quienes toman decisiones importantes en los temas de su competencia
- Asegurar alianzas y fuentes de financiamiento

Investigación, documentos y colecciones

El Icefi es un centro de pensamiento y difunde todo el conocimiento que genera de manera universal y gratuita. Coloca a la disposición del público los siguientes documentos y colecciones:

Documentos para el diálogo fiscal

Exponen elementos políticos, económicos y fiscales medulares para allanar el camino hacia el diálogo y la búsqueda de acuerdos fiscales.

Informes centroamericanos de política fiscal

Analiza la situación fiscal de la región y se publica cada dos o tres años. El primer informe se titula La política fiscal en la encrucijada. El caso de América Central. El segundo informe que versa sobre la equidad en la política fiscal de la región fue publicado en 2012 con el título de La política fiscal de Centroamérica en tiempos de crisis

Boletines de Estudios Fiscales

Es la colección de análisis y ensayos breves sobre distintos temas de fiscalidad. Este conjunto de documentos busca contribuir a la discusión de políticas fiscales justas y democráticas en la región.

¡Contamos!

El Icefi y el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia en Guatemala crearon esta colección de investigaciones con el objeto de visibilizar, analizar y promover acciones de inversión pública nacional a favor de las niñas, niños y adolescentes en el país.

Diagnósticos de las finanzas públicas

Como parte de su programa de sensibilización sobre temas fiscales, desde 2011, el Instituto diagnostica la situación de las finanzas públicas de forma semestral. Inició con Guatemala, pero el análisis se extendió a Honduras y El Salvador, desde el segundo semestre de 2013. Estos documentos están dirigidos a tomadores de decisión y gestores de opinión pública para proveerles información técnica e independiente sobre política fiscal.

Observatorio fiscal centroamericano

Columna de opinión institucional para desarrollar, de manera sencilla, elementos de política fiscal que merecen ser destacados frente a la coyuntura.

Perfiles Macrofiscales de Centroamérica

Presenta la situación de los principales elementos fiscales de cada uno de los países de la región, al iniciar el año fiscal, a mitad del año y al momento de elaborar las proyecciones de cierre.

Investigaciones en alianza con otras entidades y consultorías

El Instituto elabora consultorías y estudios solicitados por otros organismos y en alianza con distintas entidades. De estas resaltan las relaciones entabladas con entidades como GIZ, Oxfam, Ned, Christian Aid, FIDA, FAO, Save the Children, Plan Internacional, IBIS y Fanta III (Food and nutrition technical assistance).

Herramientas virtuales

Para cumplir con el valor de compartir universalmente el conocimiento generado por el Instituto, la página web www.icefi.org pone a disposición, de quien lo desee, todos los documentos elaborados por el instituto para su reproducción gratuita siempre y cuando se cite la fuente.

Equipo de coordinación

Jonathan Menkos Zeissig

Director ejecutivo

Correo electrónico:
jonathan.menkos@icefi.org

Especialista en desarrollo con enfoque de derechos humanos y en política fiscal. Estudió Economía en la Universidad de San Carlos de Guatemala. Posee un máster en gobierno y políticas públicas en América Latina conferido por la Universidad Pompeu Fabra/IDEC de Barcelona. Asimismo, cuenta con un posgrado en Métodos Cuantitativos otorgado por el Banco de Guatemala y la Universidad Rafael Landívar y un posgrado en Finanzas de la Universidad de Valparaíso, Chile.

Forma parte del Icefi desde 2006. Coordinó las áreas de investigación sobre Presupuestos Públicos y Derechos Humanos, y de Coyuntura Económica y Fiscal, hasta 2012, momento en que asumió la dirección ejecutiva. Anteriormente, laboró en los departamentos de Estadísticas y Estudios Económicos del Banco de Guatemala. Ha sido consultor de las divisiones de desarrollo social y desarrollo económico de la CEPAL y catedrático en la facultad de ciencias económicas y empresariales de la Universidad Rafael Landívar y de la escuela de economía de la Universidad de San Carlos de Guatemala, así como en la Escuela de formación para la democracia del Instituto Holandés. Es miembro del Advisory Board for the Commitment to Equity (CEQ) y de la Alianza Latinoamericana de Estudios Críticos sobre el Desarrollo. Es escritor y participa en diferentes medios de comunicación, con columnas de opinión.



Ricardo Barrientos Quezada
Economista sénior

Correo electrónico:
ricardo.barrientos@icefi.org

Coordinador del área de Acción política. Es especialista en política fiscal. En 2009 y 2010 se desempeñó como viceministro de transparencia y evaluación fiscal en el Ministerio de Finanzas Públicas de Guatemala. En años anteriores, también fungió en ese Ministerio como asesor técnico y luego director de análisis y evaluación fiscal. Ha sido consultor independiente en temas de política fiscal para diversas instancias y entidades, entre ellas el Grupo Promotor del Diálogo Fiscal de Guatemala (comisión del pacto fiscal 2006-2008), el Banco Interamericano de Desarrollo, el Grupo de Trabajo de Política Tributaria de Centroamérica, República Dominicana y Panamá, y el International Budget Project. En la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia de Guatemala fue consultor en temas de seguimiento y evaluación de políticas públicas. Es Licenciado en Matemática de la Universidad del Valle de Guatemala y tiene un Certificado de Tributación Internacional de la Universidad de Harvard.

Abelardo Medina Bermejo
Economista sénior

Correo electrónico:
abelardo.medina@icefi.org

Coordinador del área de Análisis macrofiscal del Icefi. Es economista guatemalteco de la Universidad de San Carlos de Guatemala, con doctorado en tributación de la universidad Galileo y maestría en finanzas de la Universidad Rafael Landívar; también dispone de especializaciones en política y técnica tributaria; estimaciones tributarias y aspectos internacionales de las administraciones tributarias con énfasis en precios de transferencia. Laboró durante catorce años en la Superintendencia de Administración Tributaria, SAT, en Guatemala, en los cargos de Intendente de Recaudación y Gestión, Intendente de Coordinación de Operaciones e Intendente de Fiscalización; al final de su ejercicio en esa entidad ocupó el puesto de Superintendente interino.



Carlos Gossmann
Economista sénior

Correo electrónico:
carlos.gossmann@icefi.org

Economista senior para el área de Presupuestos Públicos y Derechos Humanos. Licenciado en Economía por la Universidad de San Carlos de Guatemala (Usac), con estudios de maestría en Política Fiscal para el Desarrollo en la Universidad Rafael Landívar y cuenta con un Diplomado en Derechos Humanos de la Juventud por la Facultad de Humanidades de la Usac y la Comisión Presidencial Coordinadora de la Política del Ejecutivo en Materia de Derechos Humanos (Copredek). Laboró en la Sección de Estadísticas Básicas del Banco de Guatemala ocupando el cargo de supervisor de gestión en las encuestas anual y trimestral de Balanza de Pagos y la Encuesta Nacional Económica (2014). Colaboró dentro del área de Participación Juvenil en el Consejo Nacional de la Juventud como asistente técnico y fue auxiliar de cátedra en los cursos de estadística aplicada en la Escuela de Economía de la Usac durante 2 años.

Ricardo Castaneda Ancheta
Economista sénior

Correo electrónico:
ricardo.castaneda@icefi.org

Salvadoreño, graduado de la Universidad de El Salvador. Posee un máster en Gobierno y gestión pública en América Latina de la Universidad Pompeu Fabra/IDEC, Barcelona. Cuenta con una maestría en Política mediática, mapas y herramientas para una nueva cultura de ciudadanía de la Universidad Complutense de Madrid. Forma parte del Icefi desde 2013. Coordinó el área de «Política Fiscal, Ambiente Natural y Desarrollo». Actualmente se desempeña como Coordinador de país para El Salvador y Honduras.

Ha sido profesor universitario. Autor de múltiples investigaciones sobre finanzas públicas. Ha coordinado estudios sobre inversiones en desarrollo rural, pobreza, desigualdad y, política fiscal. Ha colaborado con estudios fiscales en la Unidad de Análisis y Seguimiento del Presupuesto, de la Comisión de Hacienda y Especial del Presupuesto de la Asamblea legislativa de El Salvador; y es miembro de la Red de Expertos en Integración Regional del SICA. Es columnista de opinión.



Lourdes Molina Escalante
Economista sénior

Correo electrónico:
lourdes.molina@icefi.org

Salvadoreña, con una Licenciatura en Economía en la Universidad de El Salvador y estudios de maestría en Economía ecológica en el Centro Internacional de Política Económica de la Universidad Nacional de Costa Rica. Se incorporó a Icefi en 2014, como economista investigadora del área de «Política Fiscal, Ambiente Natural y Desarrollo», misma que actualmente coordina.

Cuenta con experiencia en docencia universitaria. Ha realizado investigaciones sobre formulación y evaluación de proyectos, desarrollo local, encadenamientos productivos, medidas de mitigación del cambio climático y género. Ha coordinado proyectos sobre transparencia fiscal de las industrias extractivas y energías renovables. Es columnista de opinión.

Carlos Alvarado Mendoza
Economista sénior

Correo electrónico:
carlos.alvarado@icefi.org

Coordinador del área de Relaciones académicas. Ingeniero industrial. Posee una Maestría en Macroeconomía Aplicada y realizó estudios de Doctorado en Economía en la Pontificia Universidad Católica de Chile. Además, cuenta con un posgrado en Métodos Cuantitativos del Banco Central de Guatemala. Laboró para el Banco de Guatemala como analista económico en la sección de Modelos Macroeconómicos. Asimismo, trabajó como docente del curso de Macroeconomía en la Universidad Adolfo Ibañez (Chile) y en la Universidad del Istmo; así como asistente de cátedra de diversos cursos en la Pontificia Universidad Católica de Chile y en la Universidad Rafael Landívar



Débora Alvarado Franco
Coordinadora DI

Correo electrónico:
debora.alvarado@icefi.org

Coordinadora del área de Desarrollo Institucional. Es licenciada en Relaciones Internacionales y con estudios de la maestría en Formulación y Evaluación de Proyectos ambas por la Universidad de San Carlos de Guatemala. Cuenta con un diplomado en Gerencia Social por el INAP y diplomado en Gestión Ambiental Social por la Facultad de Agronomía de la USAC.

Tiene experiencia en administración de ONG's, ejecución de proyectos sociales y trabajo de campo en temas de derechos humanos, auditoría social, participación política y social



Producción editorial

Documentos para el diálogo fiscal



El Salvador: Análisis y recomendaciones al Proyecto de Ley del Presupuesto General del Estado del Ejercicio Financiero Fiscal 2020
Noviembre 2019



Costa Rica: Análisis y recomendaciones al Proyecto de presupuesto ordinario y extraordinario de la República para el ejercicio económico 2020
Noviembre 2019



Análisis y recomendaciones al Proyecto de Presupuesto General de Ingresos y Egresos de la República de Honduras para el Ejercicio Fiscal 2020
Noviembre 2019



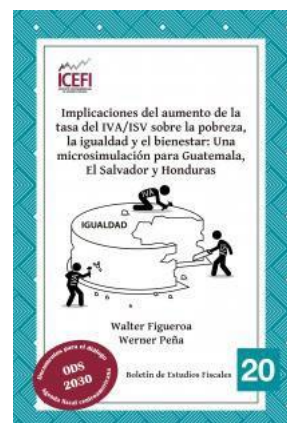
Guatemala: Elementos de análisis y propuesta para fortalecer el Proyecto de Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado para el Ejercicio Fiscal 2020
Octubre 2019

Boletín de Estudios Fiscales



Gestión pública por resultados para el desarrollo en Centroamérica

Abril 2019



Implicaciones del aumento de la tasa del IVA/ISV sobre la pobreza, la igualdad y el bienestar: Una microsimulación para Guatemala, El Salvador y Honduras

Noviembre 2017



La sostenibilidad de la deuda pública en los países de Centroamérica

Agosto 2016

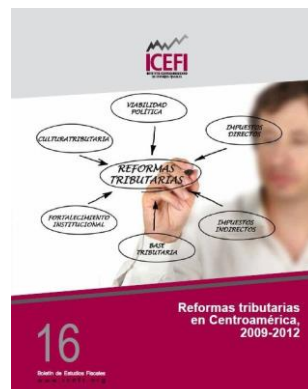


La eficacia de los incentivos tributarios a la inversión en Centroamérica

Agosto 2016



17
 La situación de la
 transparencia fiscal en
 Centroamérica y la
 República Dominicana
 Junio 2014



16
 Reformas tributarias en
 Centroamérica,
 2009-2012
 Diciembre 2013



15
 Hacia el combate de la
 evasión tributaria vía
 manipulación de precios de
 transferencia.
 El caso de Guatemala
 Febrero 2012



14
 Estudio de las
 reformas tributarias
 recientes en
 América Central
 Septiembre 2011



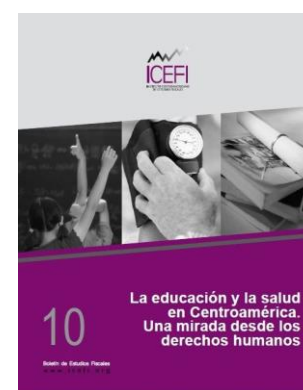
13
 Centroamérica ante la gran
 recesión:
 una política fiscal para el
 desarrollo, más allá de la
 estabilidad macroeconómica
 Agosto 2011



12
 Guatemala:
 choques económicos,
 vulnerabilidad y políticas de
 protección social
 Noviembre 2009



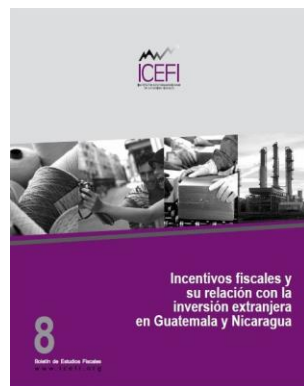
11
 Centroamérica y la
 crisis económica:
 ¿cuál es el rol de las
 políticas contracíclicas?
 Noviembre 2009



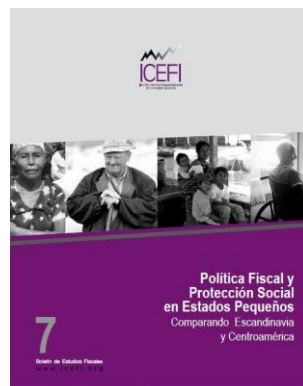
10
 La educación y la salud
 en Centroamérica.
 Una mirada desde los
 derechos humanos
 Noviembre 2009



Los nuevos desafíos de Centroamérica frente a la recesión de Estados Unidos
Octubre 2008



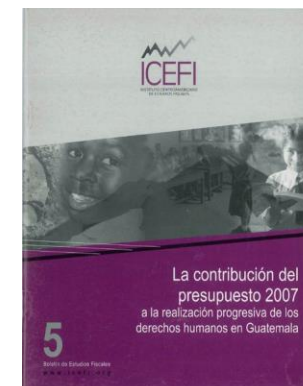
Incentivos fiscales y su relación con la inversión extranjera en Guatemala y Nicaragua
Diciembre 2007



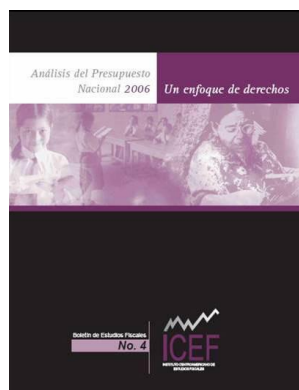
Política fiscal y protección social en Estados pequeños: comparando Escandinavia y Centroamérica
Septiembre 2007



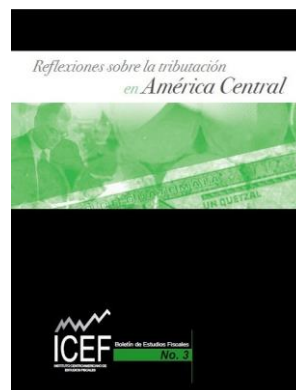
Implicaciones tributarias de la unión aduanera en Centroamérica
Agosto 2007



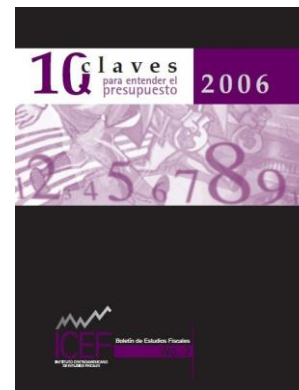
La contribución del presupuesto 2007 a la realización progresiva de los derechos humanos en Guatemala
Septiembre 2006



Análisis del Presupuesto Nacional 2006
Marzo 2006



Reflexiones sobre la tributación en América Central
Noviembre 2005



Diez claves para entender el Presupuesto 2006
Noviembre 2005

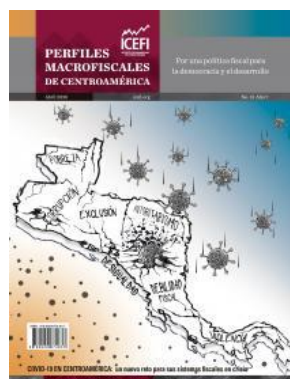


Diez claves para un pacto fiscal: experiencias de negociación fiscal en Guatemala y otros países
Noviembre 2005

Perfiles Macrofiscales de Centroamérica



Perfiles Macrofiscales de Centroamérica No. 13
Abril 2021



Perfiles Macrofiscales de Centroamérica No. 13
Abril 2020



Perfiles Macrofiscales de Centroamérica No. 12
Septiembre 2019



Perfiles Macrofiscales de Centroamérica No. 11
Abril 2019



Perfiles Macrofiscales de Centroamérica No. 10
Septiembre 2018



Perfiles Macrofiscales de Centroamérica No. 9
Febrero 2018



Perfiles Macrofiscales de Centroamérica No. 8
Abril 2017



Perfiles Macrofiscales de Centroamérica No. 7
Diciembre 2016



Perfiles Macrofiscales de Centroamérica No. 6
Abril 2016



Perfiles Macrofiscales de Centroamérica No. 5
Noviembre 2015



Perfiles Macrofiscales de Centroamérica No. 4
Julio 2015



Perfiles Macrofiscales de Centroamérica No. 3
Marzo 2015

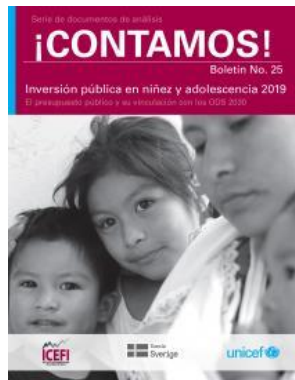


Perfiles Macrofiscales de Centroamérica No. 2
Octubre 2014



Perfiles Macrofiscales de Centroamérica No. 1
Junio 2014

¡Contamos!



Inversión pública en niñez y adolescencia 2019
Abril 2019



Análisis del presupuesto público para 2018, con énfasis en las inversiones dirigidas a la niñez y la adolescencia
Marzo 2018



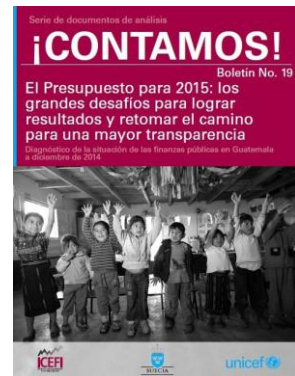
Una aproximación a la eficiencia del presupuesto público destinado a seguridad alimentaria y nutricional a nivel departamental
Noviembre 2018



El presupuesto público para 2017: perspectivas y desafíos para concretar una mejora en la inversión pública en niñez y adolescencia
Marzo 2017



Principales retos del presupuesto público 2016: Elementos para la discusión ciudadana
Marzo 2016



Diagnóstico de la situación de las finanzas públicas en Guatemala a diciembre de 2014
Diciembre 2014



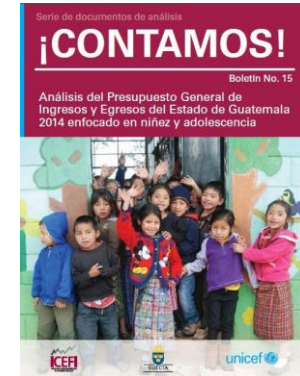
Primera infancia. Alas para el despegue al desarrollo
Agosto 2015



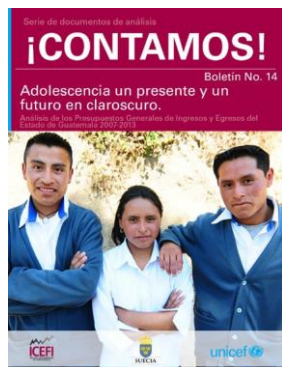
Espacios fiscales para mejorar el financiamiento de la inversión en la niñez y adolescencia guatemaltecas
Noviembre 2014



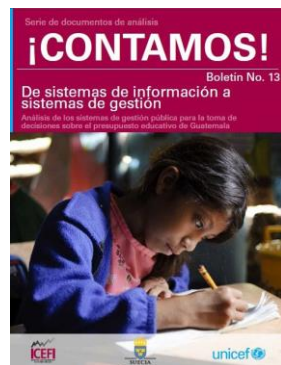
Atlas municipal de salud
Febrero 2014



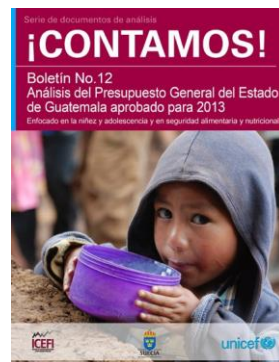
Análisis del Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado de Guatemala 2014 enfocado en niñez y adolescencia
Febrero 2014



Adolescencia: un presente y un futuro en claroscuro
Febrero 2014



De sistemas de información a sistemas de gestión
Enero 2014



Análisis del Presupuesto General del Estado de Guatemala aprobado para 2013
Enero 2014



Un camino para la justicia
Marzo 2014



¿Quién hace qué?
Mayo 2013



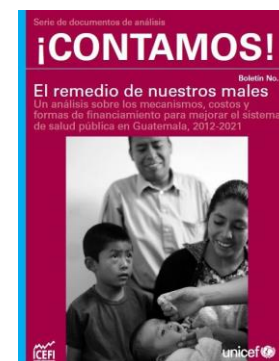
¡Quiero crecer con mamá!
Diciembre 2012



Un abrigo para todos
Septiembre 2013



Análisis del Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado de Guatemala aprobado para 2012.
Diciembre 2011



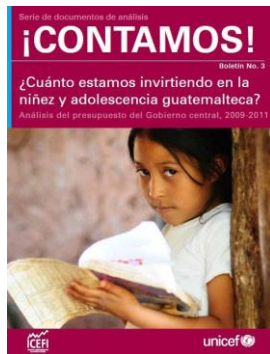
El remedio de nuestros males
Noviembre 2011



¿En dónde están los ausentes?
Noviembre 2011



**Protegiendo
la nueva cosecha**
Septiembre 2011



**¿Cuánto estamos invirtiendo en
la niñez y adolescencia
guatemalteca?**
Junio 2011



**Análisis del presupuesto 2011
enfocado a la niñez y la
adolescencia**
Noviembre 2010



**Ejecución del presupuesto
público de Guatemala
orientado a la niñez y
adolescencia**
Noviembre 2010

Notas de coyuntura

Contexto fiscal de Centroamérica 2022	Enero 2022
Guatemala: análisis técnico de los resultados fiscales del segundo año de gobierno del presidente Giammattei	Enero 2022
Guatemala: análisis de la ejecución presupuestaria al 31 de julio	Agosto 2021
Implicaciones fiscales por la adopción del Bitcoin en El Salvador	Junio 2021
Estimación de la situación fiscal de Centroamérica al final de 2020	Julio 2020
Guatemala: seguimiento a la ejecución presupuestaria, con énfasis en los 10 programas gubernamentales de asistencia para enfrentar el impacto de la pandemia del Covid-19	Junio 2020
Guatemala: análisis y recomendaciones para el proceso de readecuación del presupuesto de 2020	Marzo 2020
La política fiscal hondureña: cada vez más débil y con menos legitimidad	Marzo 2020
La necesidad de una reforma fiscal integral en Guatemala	Enero 2020
Análisis del dictamen al Proyecto de Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado de Guatemala para el Ejercicio Fiscal 2020	Octubre 2019
El Salvador: evaluación del Gobierno saliente y desafíos fiscales del nuevo Gobierno	Junio 2019
El proyecto de presupuesto 2019 de El Salvador: la herencia de los problemas fiscales	Diciembre 2018
Guatemala: elementos de análisis y propuesta del Icefi para fortalecer el Proyecto de Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado para el Ejercicio Fiscal 2019	Octubre 2018
Costa Rica: Una situación fiscal difícil y potencialmente insostenible	Octubre 2018
Las Zonas Económicas Especiales (ZEE) ¿Una estrategia de desarrollo para El Salvador?	Octubre 2018
El Salvador: Evaluación de cuatro años de Gobierno del presidente Salvador Sánchez Cerén	Junio 2018
La devolución del crédito fiscal del Impuesto al Valor Agregado a los exportadores. Principales problemas y recomendaciones para solucionarlos	Mayo 2018

El presupuesto de Costa Rica en 2018: Entre la falta de acuerdos políticos y la escasez de recursos públicos para promover el desarrollo	Noviembre 2017
El proyecto de presupuesto 2018 de El Salvador: un futuro poco alentador	Noviembre 2017
Elementos de análisis y propuesta del Icefi para fortalecer el Proyecto de Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado para el Ejercicio Fiscal 2018	Noviembre 2017
Diagnóstico breve y propuesta metodológica para la mesa de trabajo de reforma a sistema de adquisiciones	Julio 2017
El Salvador: Evaluación de tres años de gobierno del presidente Salvador Sánchez Cerén	Junio 2017
Incentivos Fiscales en Guatemala: ¿cómo de privilegios a políticas efectivas de inversión y empleo?	Junio 2017
Incentivos Fiscales en Guatemala: ¿cómo transitar de privilegios a políticas efectivas de inversión y empleo?	Junio 2017
Análisis del efecto tributario de la potencial aprobación de la Iniciativa de ley 5234 del Congreso de la República	Marzo 2017
Análisis y recomendaciones técnicas del Icefi para la iniciativa de ley 5013, Ley del Sistema Nacional de Archivos	Febrero 2017
Análisis y recomendaciones técnicas del Icefi para la iniciativa de ley 5246, Ley de Simplificación, Actualización e Incorporación Tributaria	Febrero 2017
Posición del Icefi sobre la aprobación de la iniciativa de ley 5182, Ley de Facilitación Tributaria para la Formalización del Sector Agropecuario de la República de Guatemala	Febrero 2017
El proyecto de presupuesto 2017 de El Salvador: Administrar la escasez en medio de la crisis	Noviembre 2016
El presupuesto de Costa Rica: La insuficiencia fiscal a las puertas	Octubre 2016
Elementos de análisis y propuesta del Icefi para fortalecer el Proyecto de Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado para el Ejercicio Fiscal 2017	Octubre 2016

Informe centroamericano de política fiscal



Agenda fiscal Centroamericana 2021-2030 (Vol. I) La realidad de Centroamérica: un diagnóstico comprensivo
Septiembre 2021



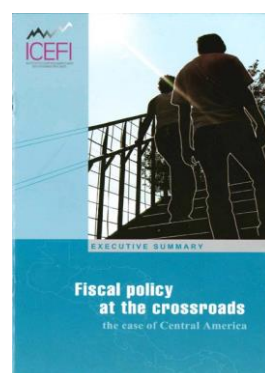
Agenda Fiscal Centroamericana 2021-2030 (Vol. 2) | La Centroamérica que es posible: desarrollada, sostenible e inclusiva
Octubre 2021



Agenda Fiscal Centroamericana 2021-2030 (Vol. 3) | Una propuesta para encaminar a Centroamérica por la ruta del desarrollo y la democracia
Diciembre 2021



La Política fiscal en la encrucijada - El caso de América Central
Junio 2007



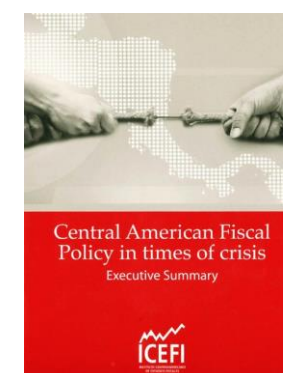
Fiscal policy at the crossroads: the case of Central America, Executive Summary
Junio 2007



La política fiscal de Centroamérica en tiempos de crisis
Marzo 2012

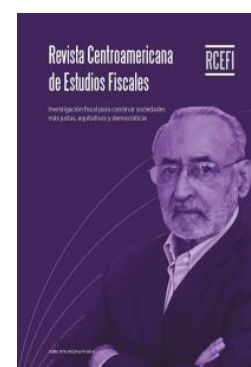


La política fiscal de Centroamérica en tiempos de crisis - resumen ejecutivo
Marzo 2012



Central American Fiscal Policy in times of crises, Executive Summary
Marzo 2012

Revista centroamericana de Estudios fiscales



Energías renovables



Financiamiento climático y descentralización energética en Centroamérica
Junio 2017



Brechas y puentes entre la política fiscal y las energías renovables: Guatemala
Abril 2016



Brechas y puentes entre la política fiscal y las energías renovables: El Salvador
Abril 2016

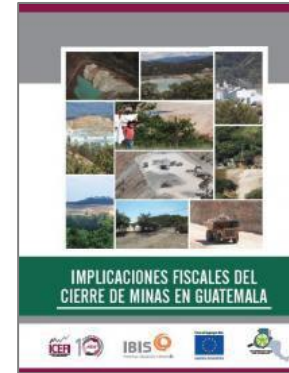
Industrias Extractivas



EITI ¿Una iniciativa suficiente para la transparencia fiscal de las industrias extractivas en Honduras?
Junio 2016



EITI ¿Una iniciativa suficiente para la transparencia fiscal de las industrias extractivas en Guatemala?
Junio 2016



Implicaciones fiscales del cierre de minas en Guatemala
Marzo 2016



Lineamientos de políticas públicas en industrias extractivas
Marzo 2016



Buenas prácticas de transparencia fiscal en industrias extractivas
Marzo 2016

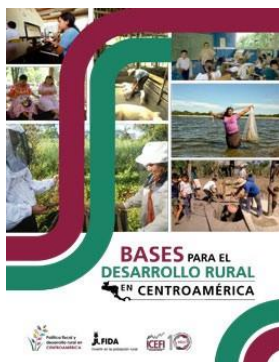


Diagnóstico de la situación minera en Honduras 2007-2012
Junio 2014



La minería en Guatemala: realidad y desafíos frente a la democracia y el desarrollo
Marzo 2014

Desarrollo rural



Bases del desarrollo rural
en Centroamérica
Abril 2016



Desarrollo rural de
Centroamérica en cifras:
Costa Rica
Febrero 2016



Desarrollo rural de
Centroamérica en cifras:
Panamá
Febrero 2016



Honduras: Incidencia de la
política fiscal en la
desigualdad y pobreza
Febrero 2016



Guatemala: Incidencia de la
política fiscal en la
desigualdad y pobreza
Febrero 2016



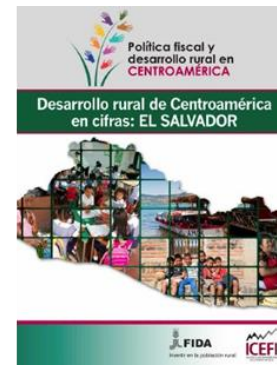
Nicaragua: Incidencia de la
política fiscal en la
desigualdad y
pobreza
Febrero 2016



El Salvador: Incidencia de la
política fiscal en la
desigualdad y
pobreza
Noviembre 2015

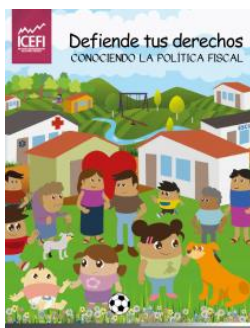


Desarrollo rural de
Centroamérica en cifras:
Guatemala
Abril 2015

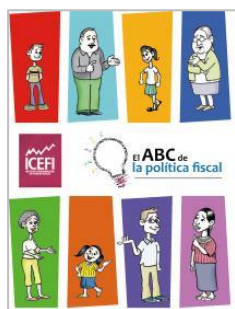


Desarrollo rural de
Centroamérica en cifras:
El Salvador
Abril 2015

Publicaciones mediadas



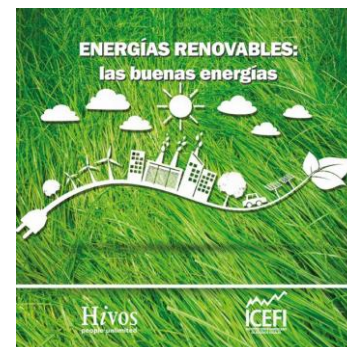
**Defiende tus derechos
conociendo la política
fiscal**
Julio 2018



El ABC de la política fiscal
Junio 2018



**Material didáctico para el aprendizaje de
la política fiscal**
Enero 2018



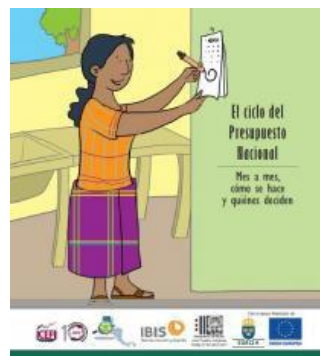
**Energías renovables:
las buenas energías**
Junio 2016



**¿Qué hacemos con las
industrias extractivas en
Guatemala?**
Marzo 2016



**Transparencia fiscal en industrias
extractivas - Guatemala**
Marzo 2016



**El ciclo presupuestario en
Guatemala**
Febrero 2016



**Platiquemos sobre
la minería en Guatemala**
Septiembre 2015



Cápsulas fiscales
Agosto 2015

Lente fiscal centroamericano



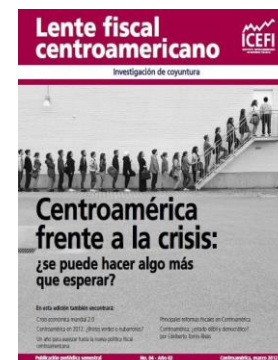
Centroamérica: Desafíos fiscales y políticas para garantizar la seguridad
Mayo 2014



Transparencia: La llave para la legitimidad de la política fiscal en Centroamérica
Noviembre



Sostenibilidad de la deuda en Centroamérica: Los límites de la tarjeta de crédito pública
Junio 2013



Centroamérica frente a la crisis: ¿se puede hacer algo más que esperar?
Marzo 2012



Niñez y juventud centroamericana: ¿23.5 millones de oportunidades para el desarrollo?
Marzo



Cambio climático. ¿Se puede hacer algo más que reparar los daños?
Octubre 2010



¿El comienzo de la recuperación para Centroamérica?
Mayo 2010

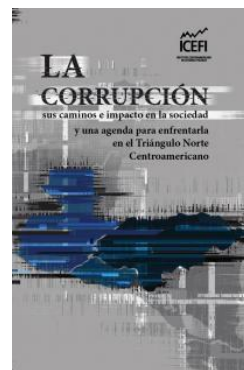
Publicaciones variadas



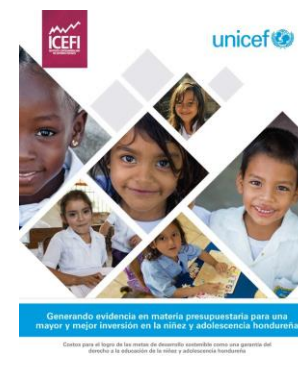
Por un pacto fiscal justo, transparente e incluyente en El Salvador
Abril 2018



Renta básica universal: Más libertad, más igualdad, más empleo, más bienestar
Noviembre 2017



La corrupción: sus caminos e impacto en la sociedad y una agenda para enfrentarla en el Triángulo Norte Centroamericano
Septiembre 2017



Costos para el logro de ODS "acceso a educación inclusiva y de la calidad", como una garantía del derecho a la educación de la niñez y adolescencia hondureña
Noviembre 2017



Inversión en pueblos indígenas
Agosto 2017



Análisis de la eficacia y eficiencia del gasto en el programa de educación básica de la Seduc (2014-2015)
Mayo 2017



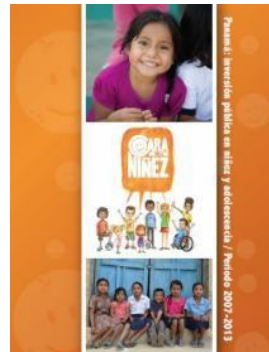
La política fiscal reciente en Honduras (2013-2016) y sus efectos económicos y sociales
Abril 2017



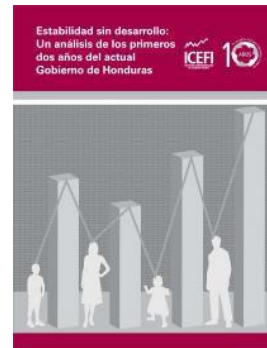
Centroamérica: Análisis Regional de la Inversión en Niñez y Adolescencia
Diciembre 2016



Pobreza multidimensional infantil y adolescente en Guatemala: Privaciones a superar Agosto 2016



Panamá: inversión pública en niñez y adolescencia Marzo 2016



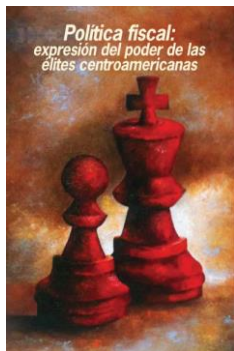
Estabilidad sin desarrollo: Un análisis de los primeros dos años del actual Gobierno de Honduras Febrero 2016



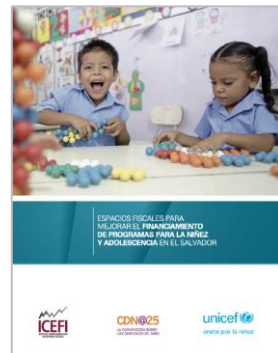
Honduras: Una política fiscal que no mejora el presente ni construye el futuro Noviembre 2015



La corrupción: sus caminos, su impacto en la sociedad y una agenda para su eliminación Agosto 2015



Estabilidad sin desarrollo: Un análisis de los primeros dos años del actual Gobierno de Honduras Febrero 2016



Honduras: Una política fiscal que no mejora el presente ni construye el futuro Noviembre 2015



La corrupción: sus caminos, su impacto en la sociedad y una agenda para su eliminación Agosto 2015



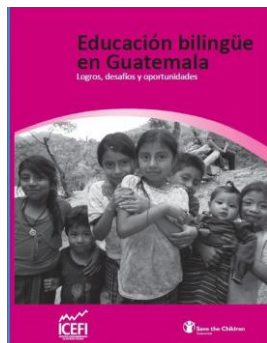
El Salvador: medición del gasto público en niñez y adolescencia 2011 Abril 2014



Construcción del Estado y regímenes fiscales en Centroamérica Abril 2014



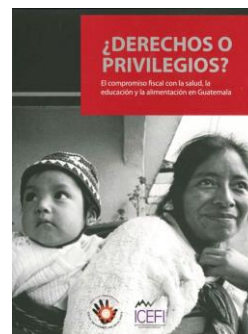
Inversión municipal en niñez y adolescencia 2011 y 2012
Marzo 2014



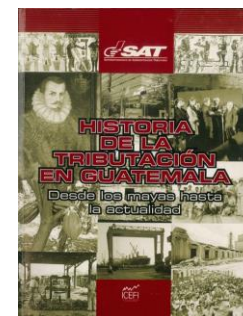
Educación bilingüe en Guatemala. Logros, desafíos y oportunidades
Noviembre 2011



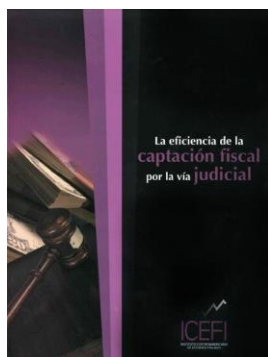
De las promesas electorales de 2011 a la realidad. Costos y desafíos para financiar los planes de gobierno de Guatemala, 2012-2016
Octubre 2011



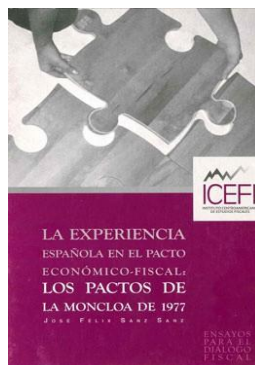
¿Derechos o privilegios?
Noviembre 2009



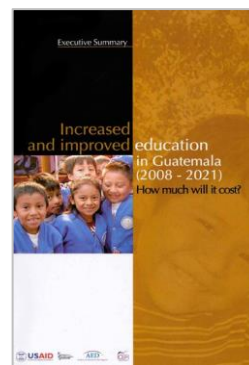
Historia de la Tributación en Guatemala
Febrero 2009



La eficiencia de la captación fiscal por la vía judicial
Julio 2008



La experiencia española en el pacto económico-fiscal: Los Pactos de La Moncloa de 1977
Junio 2008



Increased and improved education in Guatemala (2008-2021.) How much will it cost?
Junio 2008



Más y mejor educación en Guatemala (2008-2021) ¿Cuánto nos cuesta?
Junio 2007

Otros estudios

-
- Recomendaciones para aumentar la recaudación de impuestos en Guatemala: a favor de una mayor inversión pública en niñas, niños y adolescentes
 - Rejuvenecer Guatemala: poner las finanzas públicas al servicio de la Juventud. Análisis para reflexionar sobre las inversiones públicas destinadas a las juventudes guatemaltecas, del 2015 al 2021
 - Honduras: desafíos y posibilidades para contar con una política fiscal suficiente, sostenible y transparente. Análisis de la situación fiscal al inicio del gobierno de la presidenta Xiomara Castro
 - Monitoreo de la vacunación contra el Covid-19 en El Salvador: ¿cómo va la pandemia, el proceso de vacunación y la transparencia?
 - Guatemala: análisis del cierre de la ejecución presupuestaria de 2021
 - Una breve revisión a la situación fiscal de Nicaragua
 - Propuestas para promover el empoderamiento económico de las mujeres, particularmente las mayas, indígenas y campesinas en Guatemala (2022-2030)
-
- Logros y desafíos de los Acuerdos de Paz de Guatemala
 - Análisis de las elecciones presidenciales en Honduras
 - Mujeres de Guatemala: un análisis de sus condiciones económicas y sociales
 - Compromisos nacionales e internacionales de Guatemala en favor de la igualdad entre hombres y mujeres en el acceso a recursos económicos
 - La migración forzada en Guatemala
-
- Guatemala: la crisis del Covid-19, su impacto sobre la agenda ODS y el cumplimiento del Plan Nacional de Desarrollo
 - Privilegios fiscales ¿y ambientales?
 - Recomendaciones fiscales para avanzar hacia una Panamá más desarrollada y más democrática
 - Los proyectos de presupuesto para 2021 de El Salvador, Guatemala y Honduras: ¿una respuesta a la crisis?
-
- Guatemala: Análisis de los planes de gobierno de los competidores en el balotaje de la elección presidencial de 2019
 - ¿Cómo afecta al bienestar de las personas un aumento en la tasa del IVA/ISV?
 - Desnutrición crónica infantil: una tragedia que el debate político no debe evadir
-
- Centroamérica: inversión en educación, prevención y atención al embarazo en niñas forzado
 - Financiamiento climático en Centroamérica: una mirada desde la descentralización energética
 - Panamá: Inversión en educación prevención y atención al embarazo en adolescentes
 - Guatemala: Inversión en educación prevención y atención al embarazo en adolescentes
 - El Salvador: Inversión en educación prevención y atención al embarazo en adolescentes
 - Honduras: Inversión en educación prevención y atención al embarazo en adolescentes
-

<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nicaragua: Inversión en educación prevención y atención al embarazo en adolescentes ▪ Costa Rica: Inversión en educación prevención y atención al embarazo en adolescentes ▪ El scorecard de los incentivos fiscales centroamericanos ▪ Resumen: Impacto económico y fiscal de la lucha contra la corrupción en Guatemala ▪ Executive Summary: The Economic and Fiscal impact of the Fight Against Corruption in Guatemala ▪ El impacto económico y fiscal de la lucha contra la corrupción en Guatemala, un análisis empírico y documental ▪ The Economic and Fiscal Impact of the Fight Against Corruption in Guatemala 	
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Análisis de cuellos de botella para la implementación de las intervenciones de la Ventana de los Mil Días - Save the Children ▪ Condiciones fiscales para las empresas extractivas en cuatro países de la región y la inversión en niñez de los ingresos estatales que provienen de esta industria - Unicef Oficina Regional para América Latina y El Caribe Una aproximación al presupuesto público destinado a seguridad alimentaria y nutricional a nivel departamental, a partir de las encuestas de salud materno infantil 2008/2009 y 2014 - Unicef Guatemala Fortalecimiento de impacto en el empleo de las políticas sectoriales de Guatemala: agricultura, construcción y suministro de energía - OIT ▪ Fortalecimiento de impacto en el empleo de las políticas sectoriales de Honduras: agricultura, construcción y suministro de energía - OIT 	2017
<ul style="list-style-type: none"> ▪ El Salvador: En la búsqueda de un acuerdo nacional de sostenibilidad fiscal - AECID ▪ Información presupuestaria sobre el gasto público social en Centroamérica 2014 - Banco Mundial La eficiencia del gasto público en educación y salud en Guatemala y Panamá - BID ▪ Construcción de base de datos de gasto público en Centroamérica - BID 	2016
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Diagnóstico y propuesta alternativa de hoja de ruta para el rescate y reconstrucción de la SAT ▪ Análisis sobre las posibles implicaciones del Plan Alianza para la Prosperidad del Triángulo Norte - Oxfam Análisis de la inversión pública en mujeres en el Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado de Guatemala 2007-2014 - ONU Mujeres 	2015
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Validación de cuñas fiscales para Centroamérica - BID 	2014
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Política fiscal salvadoreña, 2007-2013: diagnóstico y condicionantes financieros para la transición política de 2014 ▪ Transparencia presupuestaria en Honduras: progresos y retrocesos -International Project Budget Panorama de la política fiscal en Centroamérica - Estado de la Región ▪ Diagnóstico de situación y perspectivas para la sostenibilidad fiscal en El Salvador - AECID Información presupuestaria sobre el gasto público social en C.A. 2006-2011 - Banco Mundial Respuesta fiscal ante los desastres asociados a fenómenos naturales en Guatemala - Banco Mundial 	2013
<ul style="list-style-type: none"> ▪ La inversión pública en juventud - Unión Europea ▪ Guatemala: las normas de ejecución presupuestaria para 2013 - NED ▪ Evaluación macroeconómica del gasto público en educación, salud y subsidios - Secretaría Técnica de la Presidencia de El Salvador 	2012

<ul style="list-style-type: none"> ▪ Apuntes sobre la denominada “deuda flotante” en Guatemala - NED ▪ Inversión del Gobierno Central en niñez y adolescencia en C.A. 2007- 2011 - Plan Internacional Cápsulas fiscales para el diálogo social en idioma k'iche' - Christian Aid 	
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Reforma tributaria en Guatemala - BID ▪ Cápsulas fiscales para el diálogo social en español - Christian Aid ▪ Diagnóstico de las finanzas públicas a junio 2011 - NED ▪ Hacia el combate a la evasión tributaria vía manipulación de precios de transferencia en Guatemala - Christian Aid 	2011
<ul style="list-style-type: none"> ▪ América Central. Inversión en educación - Banco Mundial ▪ Gasto tributario en educación en Guatemala, 2000 y 2006 - Proyecto Diálogo para inversión social en Guatemala ▪ La situación social, el sistema de protección social, prestaciones e impuestos de Guatemala - Fundación Carolina 	2010
<ul style="list-style-type: none"> ▪ La cooperación para el desarrollo en Centroamérica - Estado de la región ▪ Marco conceptual para el análisis del presupuesto orientado a la niñez y adolescencia guatemalteca - Unicef Guatemala ▪ Atlas del gasto social municipal - Proyecto Diálogo para inversión social en Guatemala El financiamiento de la protección social en países pobres y desiguales - Cepal ▪ La tributación directa en América Latina: equidad y desafíos. Estudio de casos de países: Guatemala - Cepal 	2009
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Hemogeneización del registro del gasto público de las municipalidades - Proyecto Diálogo para inversión social en Guatemala ▪ Rigidez fiscal en Centroamérica, los casos de Guatemala, Costa Rica y Honduras - Cepal ▪ La tributación directa en América Latina: equidad y desafíos. Estudio de casos de países: El Salvador - Cepal ▪ La viabilidad de incrementar los impuestos al tabaco - OPS Guatemala 	2008
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Análisis presupuestario de la política de seguridad alimentaria y nutricional de Guatemala - Secretaría de Seguridad Alimentaria de Guatemala ▪ Estimaciones del gasto público social en Guatemala - Banco Mundial ▪ Human rights and national poverty reduction strategies: Conceptual framework for human rights analysis of poverty reduction strategies and reviews of Guatemala, Liberia and Nepal - OHCHR ▪ Incidencia del gasto público en Guatemala - BID ▪ Incidencia de los impuestos en la equidad en Guatemala, 2005 - BID/BCIE ▪ Análisis de los presupuestos desde una perspectiva de seguridad alimentaria: Guatemala, El Salvador, Honduras y Nicaragua - Incap 	2007
<ul style="list-style-type: none"> ▪ La política fiscal en Honduras: Propuestas para el corto y mediano plazo Retos de la política fiscal en Centroamérica ▪ El proyecto de presupuesto 2008 de Guatemala: Evaluación y recomendaciones Propuesta de gasto público para elevar la competitividad de San Marcos – Segeplán 	2006

